



BALANÇO DE PROJETOS DO PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO MARANHÃO 2050

ANO 2025





BALANÇO DE PROJETOS DO PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO MARANHÃO 2050

ANO 2025



GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO

Carlos Orleans Brandão Júnior

Governador do Estado

Felipe Costa Camarão

Vice-Governador do Estado

COMISSÃO MARANHÃO 2050

Vinícius César Ferro Castro

Presidente da Comissão

Aline Ribeiro Duailibe Barros

Suplente do Presidente da Comissão

Roberto Santos Matos

Coordenador Executivo

Dionatan Silva Carvalho

Coordenador Executivo

Thaís Kely Nascimento Cajado

Secretária Executiva

ASSOCIAÇÃO COMERCIAL DO MARANHÃO - ACM

Antônio de Moraes Rêgo Gaspar

Jenilce Pavão Almeida

ASSOCIAÇÃO DOS JOVENS EMPRESÁRIOS DO MARANHÃO - AJE

Felipe Mesquita da Cruz

Thiago Sereno

ASSOCIAÇÃO MARANHENSE DE DISTRIBUIDORES E ATACADISTAS - AMDA

Eduardo Alexandre Alcoforado de Lima

Samuel Figueiredo

CÂMARA DE DIRIGENTES LOJISTAS DE IMPERATRIZ

Hassan Yusuf

Leonardo Leocadio Coelho de Souza

COMPANHIA MARANHENSE DE GÁS - GASMAR

Allan Kardec Duailibe Barros Filho

Susana Maria Amoras Collares

CONSELHO REGIONAL DE ECONOMIA – 15º REGIÃO – MA – CORECON

Eduardo Henrique Santos Pereira
Juliana Sousa de Araújo Mochel

EMPRESA MARANHENSE DE ADMINISTRAÇÃO PORTUÁRIA – EMAP

Oquerlina Maria Costa Silva
Arthur Barros Fonseca Ribeiro

ESCOLA DE GOVERNO – EGMA

Leuzinete Pereira da Silva
João Lima Setubal

FEDERAÇÃO DA AGRICULTURA E PECUÁRIA DO ESTADO DO MARANHÃO – FAEMA

Raimundo Coelho de Sousa
Carlos Antonio Feitosa De Sá

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO MARANHÃO – FIEMA

Edilson Baldez das Neves
Luiz Fernando Coimbra Renner

**FEDERAÇÃO DO COMÉRCIO DE BENS, SERVIÇOS E TURISMO DO ESTADO
DO MARANHÃO – FECOMÉRCIO**

Maurício Aragão Feijó
Max de Medeiros Soares

FEDERAÇÃO DOS MUNICÍPIOS DO ESTADO DO MARANHÃO – FAMEM

José Roberto Costa Santos

**FEDERAÇÃO DOS TRABALHADORES RURAIS AGRICULTORES E AGRICULTORAS
FAMILIARES DO ESTADO DO MARANHÃO – FETAEMA**

Ângela Maria de Sousa Silva
Miguel Henrique Pereira Silva

FRENTE PARLAMENTAR DE COMBATE À POBREZA

Antônio Arnaldo Alves de Melo
Heraldo Marinelli

**FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA E AO DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E
TECNOLÓGICO DO MARANHÃO – FAPEMA**

Nordman Wall Barbosa de Carvalho Filho
José Arnodson Coelho de Sousa Campelo

INSTITUTO DE PESQUISA AMBIENTAL DA AMAZÔNIA – IPAM

Isabela Cristina Gomes Pires
Gabriela Canto Pires Santos Savian

**INSTITUTO MARANHENSE DE EST. SOCIOECONÔMICOS
E CARTOGRÁFICOS – IMESC**

Dionatan Silva Carvalho
Rafael Thalysson Costa Silva

MARANHÃO PARCERIAS – MAPA

Cassiano Pereira Júnior
Henrique Moraes Bogéa

SECRETARIA DE EST. DE DESENV. ECONÔMICO E PROG. ESTRATÉGICOS – SEDEPE

José Reinaldo Carneiro Tavares
José Domingues Neto

SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA – SEFAZ

Marcellus Ribeiro Alves
Patrícia Santos Araujo

SECRETARIA DE ESTADO DE INDÚSTRIA E COMÉRCIO – SEINC

Antonio da Cruz Filgueira Júnior
Karina Fonseca Lima

**SECRETARIA DE ESTADO DE MONITORAMENTO DAS AÇÕES
GOVERNAMENTAIS – SEMAG**

Alberto Pessoa Bastos
Francisca Ester de Sá Marques

SECRETARIA DE ESTADO DOS DIREITOS HUMANOS E PART. POPULAR – SEDIHPOP

Lilia Raquel Silva de Negreiros
Kelly Dos Santos Araújo

SECRETARIA GERAL DA GOVERNADORIA DO ESTADO – SEG

Luis Fernando Moura da Silva
Fabiana Leal Terra Silva

**SERVIÇO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS
DO ESTADO DO MARANHÃO – SEBRAE**

Celso Gonçalo de Sousa
Albertino Leal de Barros Filho

**SINDICATO DOS PRODUTORES DE CANA, AÇUCAR E ÁLCOOL DO MARANHÃO E
PARÁ – SINDICANÁLCOOL**

Milton Santos Campelo da Silva
Fabiane Lazzareschi

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO – TCE

Daniel Itapary Brandão
Gladys Melo Aragão Nunes

UNIVERSIDADE ESTADUAL DA REGIÃO TOCANTINA DO MARANHÃO – UEMASUL

Luciléa Ferreira Lopes Gonçalves
José Sérgio de Jesus Salles

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO – UEMA

Walter Canales Santana
Thiago Cardoso Ferreira

UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO – UFMA

Fernando Carvalho Silva
Marcos Moura Silva

EQUIPE TÉCNICA DE ELABORAÇÃO

Patrícia Reis França

Ângelo Eduardo Morais Correia
Brenda Hellen Bergmann
Daniela dos Santos Maia
João Victor Vilarinho Silva
Josiane Jucá Gomes
Marina Scotelaro de Castro
Matheus Franklin Nascimento Soeiro
Roberto Gonçalves Soares
Talysson Benilson Gonçalves Bastos

CONTRIBUIÇÕES

Carla Alcântara Siqueira – SETRES
Danilo Lisboa Borges – SEBRAE
Diogo José Silveira Viana – SINFRA
Guilberth Marinho Garcês – SEAD
Joseany Mota Lima – SES
Juliana Mochel – SEMAG
Laiana Linhares – SEMA
Leandro Da Silva Costa – ATI
Major Ricardo Santos da Silva – SSP

Marcella Holanda - EMAP
Marcelo Barbosa - SEINC
Marina Marques Martins - IEMA
Moab César Carvalho Costa - UEMASUL
Nilviane Pires Silva - FAPEMA
Núbia Cristina Furtado Theodoro - SEDUC
Rakel Dourado Murad - ZPE
Raquel Melo - SEDUC
Rodrigo Sales da Silva - CAEMA
Scarleth Karolyne Vieira - SEMA
Steferson Lima Costa Ferreira - STC
Thiago Cardoso Ferreira - UEMA

REVISÃO E DIAGRAMAÇÃO

Patrícia Reis França
Luciano dos Santos Pontes

SUMÁRIO

Lista de Siglas	10
------------------------	-----------

Eixo 1 – Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes 12


Ampliação de Cursos de Graduação, Bolsas de Estágio e Monitoria (UEMA)	13
Ampliação de Cursos de Graduação, Bolsas de Estágio e Monitoria (UEMASUL)	14
Educa Mais	15
Infraestrutura para a Educação Básica	16
Modernização de Unidades de Ensino – IEMA	17
Edital FAPEMA nº 15/2024 – Plano MA 2050: Soluções Inovadoras	18

Eixo 2 – Economia Próspera e Inclusiva 19


Melhoramento e Requalificação de Rodovias	20
Trabalho Jovem	21
Zona de Processamento de Exportação (ZPE)	22
Projeto e Construção Berço 98	23
Recuperação Berço 103	24
Recuperação do Berço 100	25
Novo Fluxo – Oficina, PAS e DOP	26
Taludes 01 e 02 Cujupe	27
Estabilização Talude 03	28
Programa Cidade Empreendedora	29

Eixo 3 – Meio Ambiente Valorizado e Resiliente 30

Água para Todos	31
Melhorias e Ampliação do Sistema de Esgotamento Sanitário	32
Gestão de Resíduos Sólidos	33
Maranhão Sem Queimadas	34



Eixo 4 – Sociedade Saudável, Segura e Justa	35
Maranhão Livre da Fome	36
Pacto pela Paz	37
Programa Cuidar de Todos	38



Eixo 5 – Governança Efetiva, Inovadora e Conectada	39
Gestão Estratégica de Pessoas	40
Governança da Informação e Redes de Cooperação para a Promoção da Transparência Pública	41
Infovia Digital	42
Unidade de Ramificação no Cabo Óptico Submarino Lum@link do Consórcio Ellalink	43

LISTA DE SIGLAS

ABEPTIC – Associação Brasileira de Entidades Estaduais e Públicas de Tecnologia da Informação e Comunicação

ACE – Agente de Combate às Endemias

ACS – Agente Comunitário de Saúde

AIDPI – Atenção Integrada às Doenças Prevalentes na Infância

ATI – Agência Estadual de Tecnologia da Informação do Maranhão

ATRICON – Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil

CAEMA – Companhia de Saneamento Ambiental do Maranhão

CCP – Conselho Comunitário pela Paz

CNT – Confederação Nacional do Transporte

CO2 – Dióxido de carbono

CRIE – Centro de Referência para Imunobiológicos Especiais

DLA – Declaração de Dispensa de Licenciamento Ambiental

EMAP – Empresa Maranhense de Administração Portuária

EMTI – Ensino Médio em Tempo Integral

ESAVI – Eventos Supostamente Atribuíveis à Vacinação ou Imunização

ETI – Escola em Tempo Integral

FAMEM – Federação dos Municípios do Estado do Maranhão

FAPEMA – Fundação de Amparo à Pesquisa e ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico do Maranhão

IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

IDEB – Índice de Desenvolvimento da Educação Básica

IEMA – Instituto Estadual do Maranhão

IFTP – Formação Técnica e Profissional

IHAC – Iniciativa Hospital Amigo da Criança

IMESC – Instituto Maranhense de Estudos Socioeconômicos e Cartográficos

INEP – Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira

IT – Itinerário Formativo

MCID – Ministério das Cidades

OGU – Orçamento Geral da União

PAC – Programa de Aceleração do Crescimento

PMGIRS – Planos Municipais de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos

PNAD – Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios

PNADC – Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua

PNTF – Programa Nacional de Transparência Pública

RN – Recém-nascido

SEAD – Secretaria de Estado da Administração

SEBRAE – Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas

SEDUC – Secretaria de Estado da Educação do Maranhão

SEEG – Sistema de Estimativas de Emissões e Remoções de Gases de Efeito Estufa

SEGOV – Secretaria de Estado de Governo do Maranhão

SEINC – Secretaria de Estado de Indústria e Comércio

SEMA – Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Recursos Naturais
SEMAG – Secretaria de Monitoramento das Ações Governamentais
SES – Secretaria de Estado da Saúde
SETRES – Secretaria de Estado do Trabalho e Economia Solidária
SINE – Sistema Nacional de Emprego
SINFRA – Secretaria de Estado de Infraestrutura
SNIS – Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento
SSP – Secretaria de Segurança Pública do Maranhão
STC – Secretaria de Estado de Transparência e Controle
TCE – Tribunal de Contas do Estado do Maranhão
UEAC – Unidade de Estatística e Análise Criminal
UEMA – Universidade Estadual do Maranhão
UEMASUL – Universidade Estadual da Região Tocantina do Maranhão
ZPE – Zona de Processamento de Exportação



**EDUCAÇÃO,
IDENTIDADE E CULTURA
TRANSFORMADORAS
E ESTRUTURANTES**

AMPLIAÇÃO DE CURSOS DE GRADUAÇÃO, BOLSAS DE ESTÁGIO E MONITORIA (UEMA)

Fortalecer o sistema de ensino superior e profissionalizante e estimular políticas que promovam o desenvolvimento científico e tecnológico.



Submissão da proposta de cursos para os órgãos colegiados e conselho; 31 novos cursos aprovados.



Concurso com 80 vagas previstas para professores efetivos e autorização para vagas de técnicos administrativos.



Obras de infraestrutura acadêmica em andamento e ampliação das bolsas de monitoria para apoio didático e permanência estudantil.



Em 2025, a Frequência Líquida no Ensino Superior (19–24 anos) foi de 18%, um aumento de 18,6% em relação a 2022 (Fonte: IBGE/PNADC)

! DESAFIOS

- Adequação de infraestrutura e laboratórios ao ritmo de implantação;
- Provimento de docentes e técnicos em tempo compatível com a expansão;
- Garantia de sustentabilidade orçamentária para manutenção dos novos cursos.

11 novos cursos iniciados em 2025

3.000+ beneficiados com bolsas e auxílios





🎯 PERSPECTIVAS PARA 2026

- Implantação de 20 novos cursos;
- Continuidade das obras prioritárias;
- Ampliação das bolsas e auxílios, com provimento de pessoal docente e técnico.

AMPLIAÇÃO DE CURSOS DE GRADUAÇÃO, BOLSAS DE ESTÁGIO E MONITORIA (UEMASUL)

Fortalecer o sistema de ensino superior e profissionalizante e estimular políticas que promovam o desenvolvimento científico e tecnológico.

 O Programa de Interiorização da Educação Superior com previsão para contratação em março de 2026 e implantação dos polos e cursos previstos para o segundo semestre de 2026, com período de execução total é de 54 meses.

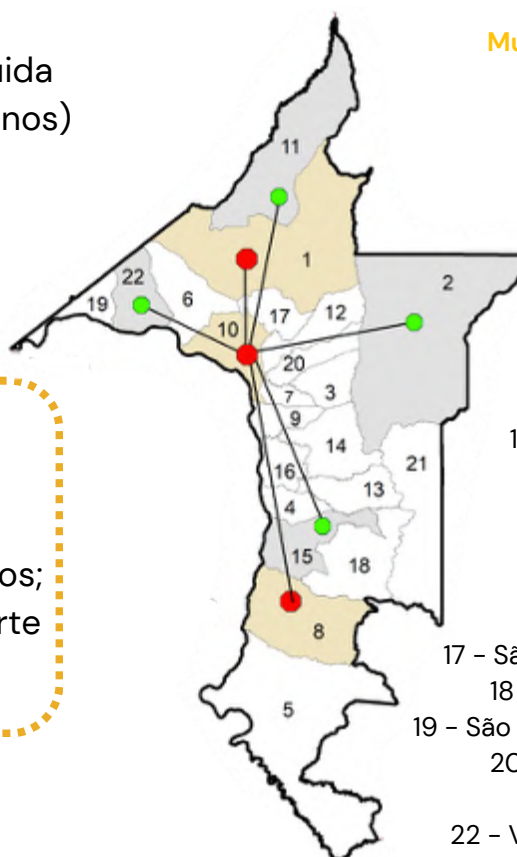
 Em 2025, a Frequência Líquida no Ensino Superior (19-24 anos) foi de 18%, um aumento de 18,6% com relação a 2022 (Fonte: IBGE/PNADC).

DESAFIOS

- Disponibilidade de espaços físicos nos municípios parceiros;
- Estrutura de internet, transporte e alimentação.

5 cursos de licenciatura e dois bacharelados

Mais de **1.000** alunos beneficiados



Municípios alcançados:

- 1 - Açailândia
- 2 - Amarante do MA
- 3 - Buritirana
- 4 - Campestre do MA
- 5 - Carolina
- 6 - Cidelândia
- 7 - Davinópolis
- 8 - Estreito
- 9 - Gov. Edson Lobão
- 10 - Imperatriz
- 11 - Itinga do Maranhão
- 12 - João Lisboa
- 13 - Lajeado Novo
- 14 - Montes Altos
- 15 - Porto Franco
- 16 - Ribamar Fiquene
- 17 - São Francisco do Brejão
- 18 - São João do Paraíso
- 19 - São Pedro da Água Branca
- 20 - Senador La Rocque
- 21 - Sítio Novo
- 22 - Vila Nova dos Martírios

PERSPECTIVAS PARA 2026

- Finalização do processo de contratação uma empresa sem fins lucrativos para realizar os estudos prévios e a construção do projeto final para operacionalização do programa;
- Realização de vestibular e implantação dos cursos nos polos do Programa Caminhos do Sertão;
- Implantação de novos cursos de graduação nos campi da UEMASUL.

EDUCA MAIS

Fortalecer a política de tempo integral.



152 Centros Educa Mais, em 107 municípios, com oferta de mais de 23.249 novas matrículas no biênio 2024-2025.



Primeira Escola em tempo Integral indígena, com 200 estudantes do 1º ao 9º ano beneficiados, no município de Jenipapo dos Vieiras.



Alcance de 4.2 no IDEB do Ensino Médio dos Centros Educa Mais em 2023, superando a média estadual de 3,7 (Fonte: INEP)

Mais de

33 MIL

estudantes matriculados em 2025

2.951

docentes qualificados no Modelo Institucional Educa Mais

! DESAFIOS

- Atraso na adequação da infraestrutura dos centros de ensino para atendimento da rotina em tempo integral;
- Alta rotatividade do quadro docente;
- Dificuldades para adequação curricular na oferta do 5º IT (IFTP);
- Necessidade de priorização orçamentária para operacionalização do Plano Formativo para implantação e consolidação do Modelo Institucional dos Centros Educa Mais;
- Demanda por fortalecimento das Unidades Regionais para efetivação da Política ETI nos territórios.



◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

- Ampliar a oferta EMTI em 5% para 2026 (+9 escolas);
- Aumentar a maturidade gerencial nos Centros em 5%;
- Ampliar o alcance das agendas formativas no modelo institucional em 10%;
- Aumentar em 5% a ocupação relativa, em face dos dados de 2025.

INFRAESTRUTURA PARA A EDUCAÇÃO BÁSICA

Ampliar o acesso e garantir infraestrutura adequada nas escolas de ensino fundamental e médio em todo o estado do Maranhão.



Implantação, reformas e ampliação de unidades concluídas: 153 reformas e ampliações e 04 construções.



Em 2024, o percentual de escolas com infraestrutura adequada no Maranhão era de 93,5%. (Fonte: IMESC)

! DESAFIOS

Garantir e expandir ambientes educacionais inclusivos segue como um dos desafios, exigindo investimento contínuo, gestão integrada e atenção.

344* obras em 2025

*157 concluídas e 187 em andamento
- 12 com previsão de entrega em janeiro de 2026.

Mais de
R\$ 251 mi
de investimentos



© PERSPECTIVAS PARA 2026

Em 2026, a SEDUC/MA seguirá ampliando e modernizando a infraestrutura educacional, com foco em ambientes inclusivos e pedagógicos. O planejamento integrado com a SEGOV e a SINFRA deve tornar a execução das obras mais eficiente. Com a descentralização do Decreto nº 38.590/2023, espera-se maior agilidade e padronização no acompanhamento das intervenções.

MODERNIZAÇÃO DE UNIDADES DE ENSINO – IEMA

Padronizar a estrutura de laboratórios, cursos e serviços oferecidos pelo IEMA.



Expansão da infraestrutura e modernização das unidades de ensino.



Previsão de R\$ 44 mi de investimentos em aparelhamento de novas unidades.

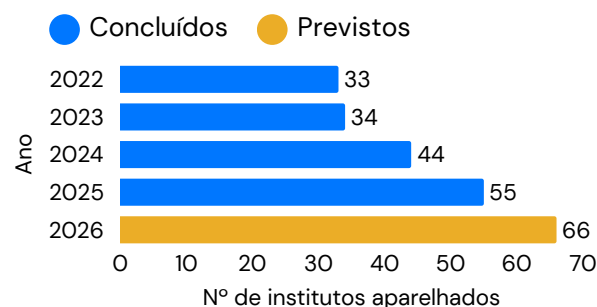


Em 2024, o percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante cresceu 70,5% em relação a 2022, chegando a 16,8%.

! DESAFIOS

- Assegurar a liberação de recursos orçamentários estimados em R\$ 44 milhões, necessários para o aparelhamento previsto nos IEMAs;
- Superar a baixa viabilidade pedagógica e a insuficiência estrutural identificadas na maior parte das escolas de tempo parcial avaliadas, que atualmente não atendem aos parâmetros técnicos exigidos para conversão em unidades de tempo integral do modelo IEMA Pleno.

11 novos Institutos aparelhados em 2025



Mais de 8 mil* novos estudantes matriculados

*Matrículas registradas entre 2023 e 2025.

Em 2024, registrou uma média

IDEB 4,5*

*A maior entre as instituições de tempo integral do estado. Superando as médias estadual (3,7) e nacional (4,1).

97* alunos aprovados no PAES 2025

*Número recorde de aprovações, com 74% dos aprovados vindos de escolas públicas, onde o IEMA é um centro de referência.

549

Alunos aprovados no Enem

223

Redações acima de 900 pontos

🎯 PERSPECTIVAS PARA 2026

Para 2026, já são mais de nove mil novos estudantes. Prevê-se, ainda a expansão de três novos institutos nos municípios de Alcântara, São Luís e Rosário; e o início da construção de novas unidades nos municípios de Barreirinhas, Tuntum, Urbano Santos, Lago da Pedra, Estreito, Itapecuru-Mirim e Ribeirãozinho do Maranhão, para o ano letivo de 2027.

EDITAL FAPEMA Nº 15/2024 – PLANO MA 2050: SOLUÇÕES INOVADORAS

Desenvolvimento de produtos, ferramentas tecnológicas, serviços e metodologias inovadoras. Um investimento estratégico de R\$ 10 milhões para transformar o futuro do Maranhão por meio do conhecimento acadêmico aplicado.



Articulação Intersetorial: Alinhamento estratégico entre SEPLAN, SECTI e FAPEMA para garantir adesão aos eixos do Plano.



Seleção de projetos com alta aplicabilidade e excelência acadêmica.



Mobilização e gestão de recurso para submissão recorde e para contemplar desde pesquisadores seniores (doutores) até novos talentos.



Estabelecimento dos marcos de controle: Seminário Marco Zero e de acompanhamento.



Contratação já iniciada (Nov/2025). Pagamento da 1ª parcela do auxílio de bolsas implementadas (duas parcelas pagas).



Capacidade técnica mobilizada: 54 doutores e 17 mestres. São 16 municípios fora da região metropolitana de São Luís, superando a concentração histórica na capital e garantindo vocações regionais do Maranhão.



Interiorização da ciência: 31 propostas provenientes de Instituições de Ensino Superior do Interior (IES Interior).

Mobilização e Demanda Social

440 propostas submetidas

71 projetos iniciados em 2025

Investimento estratégico de **R\$ 10 mi** em auxílios e bolsas em até **2 anos**

Faixa A: 31 projetos (~R\$ 5,6 milhões).
Faixa B: 23 projetos (~R\$ 3,0 milhões).
Faixa C: 17 projetos (~R\$ 1,2 milhão).

! DESAFIOS

- O grande quantitativo de avaliações;
- Alinhamento entre Academia e Gestão Pública;
- Necessidade de equilíbrio regional (interiorização).

🎯 PERSPECTIVAS PARA 2026

Para 2026, a FAPEMA focará na execução e monitoramento dos 71 projetos, garantindo entregas alinhadas ao Plano Maranhão 2050. As ações incluem a integração de resultados científicos com a gestão pública, mensuração de impactos econômicos no interior e fortalecimento de um ecossistema permanente de inovação.



**ECONOMIA
PRÓSPERA E
INCLUSIVA**

2023

MELHORAMENTO E REQUALIFICAÇÃO DE RODOVIAS

Melhorar as condições dos trechos já pavimentados das rodovias maranhenses.



19 intervenções de pavimentação/ Implantação e 02 intervenções de duplicação;
Mais de 200 km de pavimentação em andamento.



Até novembro de 2025, a execução financeira do projeto atingiu R\$ 387.106.507,64, enquanto que a execução física avançou de 16% para 18%, representando mais de R\$ 186 milhões em progresso. O status operacional atual é de 11 obras em andamento e 10 obras a iniciar.



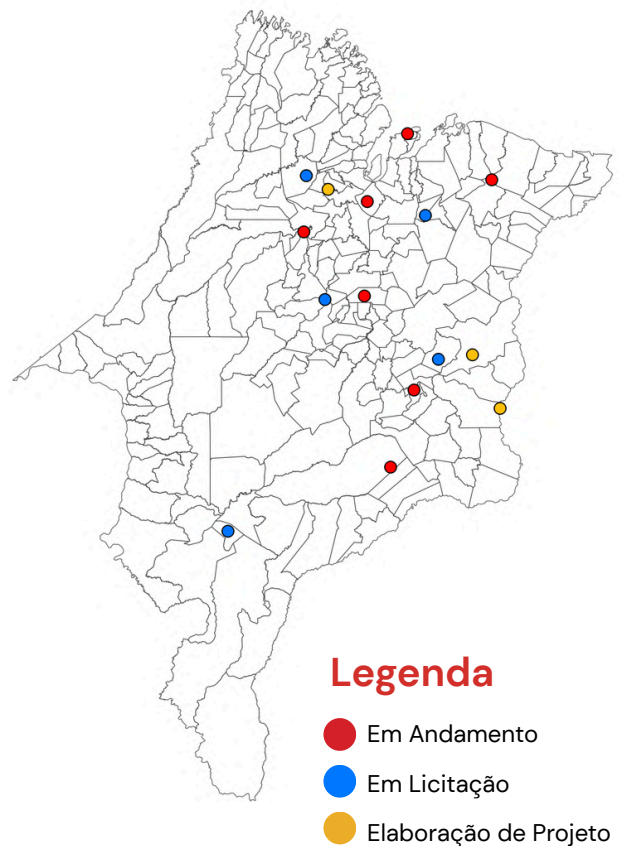
Proporção de rodovias em ótimo ou bom estado cresceu 63% entre 2022 e 2024. (Fonte: CNT)

! DESAFIOS

- Vencer fases pré-operacionais das contratações;
- Licenciamento Ambiental Completo, incluindo escutas das comunidades tradicionais e originárias;
- Desapropriações.

18% de execução física em 2025

Mais de **R\$ 387 mi** em execução financeira



◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

O orçamento em andamento está em R\$ 834.345.675,45 e o orçamento inicial será de R\$ 1.019.755.825,51.

TRABALHO JOVEM

Contribuir para a geração de oportunidades de emprego, trabalho e renda para a juventude maranhense.



São 3.825 vagas preenchidas no Eixo Auxílio Contratação, 4.559 vagas preenchidas no Eixo Auxílio Estágio Social e 2.969 vagas preenchidas no Eixo Trainee.



Investimento do Eixo Auxílio à Contratação: 37 milhões;
Investimento do Eixo Estágio Social: 34.664.360,00;
Investimento total do Programa: 69 milhões.



Criação do Edital Emergencial, considerando a situação de emergência em decorrência do desabamento da ponte Juscelino Kubitschek.



A proporção de jovens nem-nem no Maranhão foi de 27,8% em 2023. (Fonte: PNAD/IBGE)

! DESAFIOS

Atender os 217 municípios do estado, garantir a permanência de 50% dos jovens e atualizar o valor do auxílio para manter o programa cada vez mais atrativo.

11.353

vagas preenchidas

Mais de

71,5 mi

em execução financeira



◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

- Ampliar o Programa em número de oportunidades;
- Aumentar o número de estágios e empregos para mulheres, negros, pessoas com deficiência e LGBTQIA+;
- Realizar toda a intermediação da mão de obra pela rede SINE.

ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO (ZPE)

Impulsionar a indústria e a economia maranhense por meio da instalação de Zona de Processamento de Exportação (ZPE) no Estado do Maranhão.



Os projetos propostos estão em fase de análise e se destacam pela produção e utilização de energias renováveis e produtos de exportação com alto valor agregado. Entre os propostos, já há uma aprovação, para atividade de refinaria.



Restuturação dos documentos de governança; aprovação do projeto de alfandegamento; e licença ambiental em análise.



Em 2022, foi registrado aumento do grau de abertura da economia do Maranhão em 18,4%, chegando a 48,9%. (Fonte: Comex Stat).

! DESAFIOS

- Instalação da infraestrutura (97MM) e de fontes de energia convencionais e renováveis;
- Planejamento e oferta de logística rodoviária e ferroviária;
- Integração da operação com o Porto do Itaqui.

Expectativa de

30 mil

empregos diretos e indiretos

Mais de

15 bilhões

de investimentos mapeados



🎯 PERSPECTIVAS PARA 2026

- Implementação dos projetos privados aprovados;
- Atração de novos projetos de investimento privado;
- Início das atividades estatais e privadas.

PROJETO E CONSTRUÇÃO BERÇO 98

Elaboração de Projeto e Construção do Berço 98, localizado no Porto do Itaqui, em São Luís – MA.



A construção do Berço 98 traz uma nova estrutura para atender o transporte marítimo, oferecendo condições de navegabilidade ao Porto, de modo a reduzir, ao mínimo, os tempos médios de espera para atracação, além de alavancar o alcance de profundidades maiores e, conseqüentemente, o recebimento de navios de maior porte.



O empreendimento possibilitará benefícios, como o aumento da eficiência operacional do porto, a minimização do tempo de espera para atracação, o aumento da produtividade na operação portuária e o aumento da competitividade e atratividade do porto.



A ampliação do Porto do Itaqui fortalece a competitividade logística do Maranhão, garantindo conformidade com normas técnicas e ambientais.

! DESAFIOS

- Dragagem de aprofundamento;
- Gestão dos impactos sobre ecossistemas costeiros;
- Manutenção da segurança durante a obra.

65,55%

de avanço físico acumulado em 2025

Mais de

R\$ 172 mi

em execução financeira



🎯 PERSPECTIVAS PARA 2026

Realizar a entrega do projeto que objetiva aumentar a capacidade de exportação do porto em mais de 8 milhões de toneladas por ano e impulsionar o faturamento anual em cerca de 20%.

RECUPERAÇÃO BERÇO 103

Execução dos serviços de recuperação estrutural do Berço 103, instalação de cabeços do Berço 103 e reforço na estrutura da Subestação SE O3 do Porto do Itaqui, em São Luís – Maranhão.



A revitalização e recuperação estrutural do Berço 103 garante a confiabilidade das operações portuárias, garantindo a disponibilidade e segurança da estrutura para a realização das operações portuárias e movimentação de veículos e equipamentos.



Produtividade nas manobras de atracação dos navios e também na segurança das equipes de amarradores, que têm a função de encapelar os cabos de amarração nos cabeços.



Ao longo do ano, foram realizadas ações essenciais para a recuperação do Berço 103, incluindo remoção de estruturas danificadas, reforço estrutural, instalação de novos elementos de atracação e recomposição do pavimento.

! DESAFIOS

- Condições operacionais e logísticas do ambiente portuário;
- Condições climáticas e variação de marés;
- Complexidade técnica da recuperação estrutural;
- Exigências ambientais e de segurança.

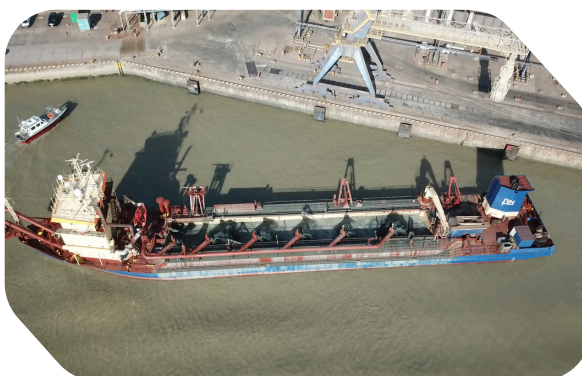
90,20%

de avanço físico acumulado

Mais de

R\$ 43 mi

em execução financeira



◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

Almeja-se em 2026 a conclusão da obra e grande avanço quanto à produtividade e segurança atrelados ao funcionamento pleno do berço.

RECUPERAÇÃO DO BERÇO 100

Execução de recuperação estrutural, de pavimento rígido e do sistema de drenagem superficial do Berço 100, no Porto do Itaqui, em São Luís – MA



As atividades executadas permitirão a recuperação integral da capacidade estrutural, a modernização do pavimento rígido e a eficiência do sistema de drenagem do Berço 100, assegurando maior segurança, vida útil prolongada e condições adequadas para suportar operações portuárias de grande porte.



Foram aplicadas soluções de engenharia como a argamassa polimérica de alto desempenho na recuperação estrutural do berço.



O resultado contribui diretamente para os objetivos estratégicos de aumento da capacidade operacional do Porto do Itaqui, melhoria da segurança das operações, redução de riscos estruturais e operacionais e elevação da vida útil da infraestrutura portuária.

! DESAFIOS

- Desafios técnicos;
- Desafios logísticos e operacionais;
- Desafios ambientais e de segurança.

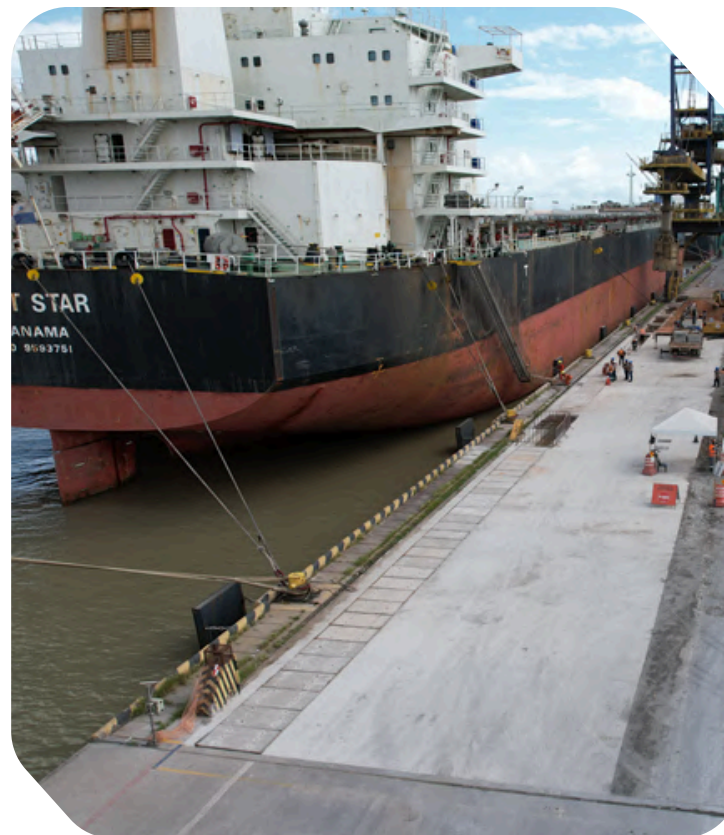
61,03%

de avanço físico acumulado em 2025

Mais de

R\$ 20 mi

em execução financeira



© PERSPECTIVAS PARA 2026

Previsão de entrega até fevereiro de 2026.

NOVO FLUXO – OFICINA, PAS E DOP

Elaboração de projeto básico e executivo, controle de obras civis, comissionamento e testes operacionais para o Berço 98, além de novo fluxo viário no Porto do Itaqui, em São Luís – MA.



A construção do Berço 98 envolve a criação de um novo fluxo viário para otimizar o tráfego de veículos dentro do complexo portuário.



Com o novo fluxo viário será possível melhorar a segregação entre o acesso de caminhões, veículos pequenos e pedestres, além de implantar o sistema de esgotamento sanitário em toda a área poligonal.



Além de aumentar a capacidade de exportação em mais de 8,5 milhões de toneladas anuais, o projeto visa fortalecer a competitividade do porto e impulsionar a economia do estado.

! DESAFIOS

- Integração com o sistema viário existente;
- Gestão do aumento de tráfego pesado.

92,72%
de execução física em 2025

Mais de
R\$ 17 mi
em execução financeira



◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

- Aumentar a capacidade de movimentação de cargas;
- Melhoria do espaço para equipes operacionais do Porto do Itaqui.

TALUDES 01 E 02 CUJUPE

Estabilização dos Taludes 01 e 02, execução de aterro de conquista, pavimentação de estacionamento e local de fila de espera no Terminal de Passageiros do Cujupe, no município de Alcântara – MA.



A recuperação dos Taludes Naturais e Artificiais tem como objetivo evitar sinistros, como deslizamentos e desmoronamentos, de modo que se possa prevenir prejuízos às pessoas e ao patrimônio de terceiros e da própria EMAP, garantindo, dessa forma, a realização de operações seguras nas áreas de influência dos mesmos.



As intervenções nos taludes do terminal visam à estabilidade geotécnica da área, à segurança de usuários e trabalhadores e à plena operação do terminal aquaviário, crucial para a ligação entre São Luís e a Baixada Maranhense.



A obra está em aceleração para minimizar riscos e garantir o pleno funcionamento do terminal aquaviário.

! DESAFIOS

- Caracterização geotécnica do solo;
- Drenagem superficial e profunda;
- Estabilidade a longo prazo e manutenção.

99,43%

de execução física em 2025

Mais de

R\$ 46 mi

em execução financeira



◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

A obra será finalizada ainda em 2025, portanto, se objetiva, em 2026, a operação plena do terminal de passageiros, sem interrupções e restrições de segurança.

ESTABILIZAÇÃO TALUDE 03

Execução de obra de estabilização do Talude 03 no Porto do Itaqui, no município de São Luís – MA.



A recuperação do Talude 03 tem como objetivo evitar sinistros, como deslizamentos e desmoronamentos, de modo que se possa prevenir prejuízos às pessoas e ao patrimônio de terceiros e da EMAP, garantindo, dessa forma, a realização de operações seguras nas áreas de influência dos mesmos.



Os taludes estabilizados fazem parte da segurança de estruturas portuárias do Porto do Itaqui. Manter taludes estáveis é essencial para proteger infraestruturas portuárias e garantir a operação segura das áreas costeiras do porto.



A recuperação dessas encostas contribui para a sustentabilidade operacional do porto, evitando deslizamentos ou erosão que poderiam afetar cais, armazéns ou pátios portuários.

! DESAFIOS

- Grampeamento do solo;
- Construção de sistema de drenagem;
- Execução de drenagem horizontal do corpo do talude.

63,45%
de avanço físico acumulado

Mais de
R\$ 11 mi
em execução financeira



PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA

Promover o desenvolvimento econômico local dos municípios por meio da melhoria do ambiente de negócios e do fomento ao empreendedorismo.



131 municípios atendidos em todas as regiões do Estado.



Alcance nos 217 municípios no período 2019–2025, com 163 mil atendimentos.



Foram 12 mil horas de entregas programadas e 179 Salas do Empreendedor inauguradas, sendo 14 no ano de 2025.



Impactos diretos no Grau de Abertura da Economia.

! DESAFIOS

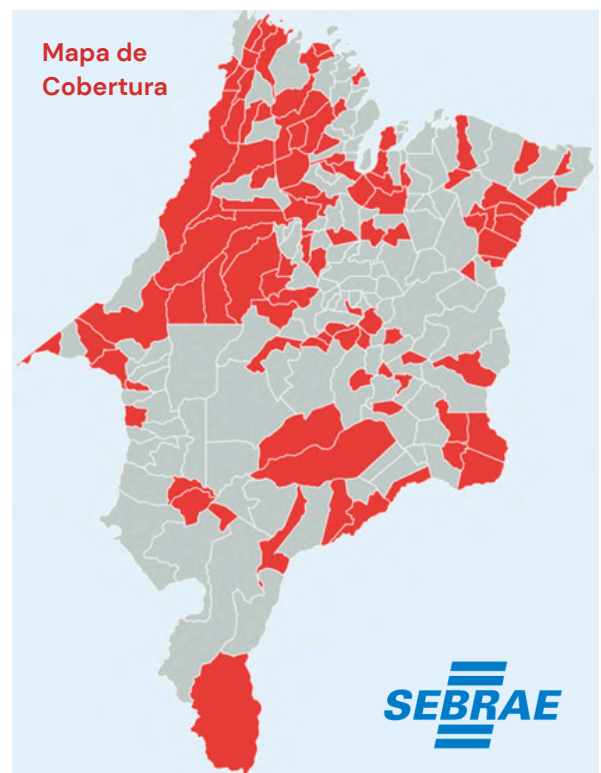
O principal desafio está em fazer com que lideranças e comunidades locais retomem seu protagonismo no desenvolvimento, superando um histórico de frustrações que gerou descrença e pessimismo. Para reverter esse cenário, é essencial realizar um processo consistente de sensibilização e capacitação, aliado à demonstração transparente dos resultados e mudanças alcançadas, fortalecendo a confiança e estimulando o engajamento.

96 municípios participantes

no ciclo 2025–2026, em parceria com o Governo Estadual

29.000

atendimentos nas Salas do Empreendedor em 2025



◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

Espera-se a consolidação das ações do projeto, de modo que os resultados produzidos se tornem sustentáveis, mantendo-se firmes diante de possíveis mudanças conjunturais. O objetivo é garantir a perenidade dos avanços, fortalecendo as transformações alcançadas e garantindo sua continuidade ao longo do tempo.



**MEIO AMBIENTE
VALORIZADO E
RESILIENTE**

OXE

ÁGUA PARA TODOS

Elevar o índice de cobertura do abastecimento de água com requalificação (melhorias) e implantações/ampliações de sistemas para a melhoria da qualidade de vida da população urbana.



Foram 37 projetos contemplados através de recurso da OGU (Orçamento Geral da União), sendo 17 em fase de retirada de cláusula suspensiva junto à caixa, e 20 em fase de autorizado a licitar.



O índice de atendimento de água no Maranhão foi de 59,5% em 2022, um aumento de 21,4% em relação a 2010. (Fonte: MCID/SNIS)

! DESAFIOS

Definição e adequação dos projetos de 24 municípios, atendendo todos os requisitos do programa, junto à Caixa Econômica Federal, com a finalidade de retirar as cláusulas suspensivas e iniciar as licitações.

52 PROJETOS

submetidos ao PAC

Mais de
R\$ 1 bilhão
de investimentos previstos



◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

- Realização de todas as licitações;
- Início de 100% das obras conveniadas.

MELHORIAS E AMPLIAÇÃO DO SISTEMA DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO

Elevar o índice de cobertura do esgotamento sanitário com requalificação (melhorias) e implantações/ ampliações de sistemas para a melhoria da qualidade de vida da população urbana.



2 Termos de Compromissos assinados beneficiando os Municípios de Barreirinhas e Itapecuru Mirim, um em fase de retirada de cláusula suspensiva junto a caixa e outro autorizado a licitar, respectivamente.



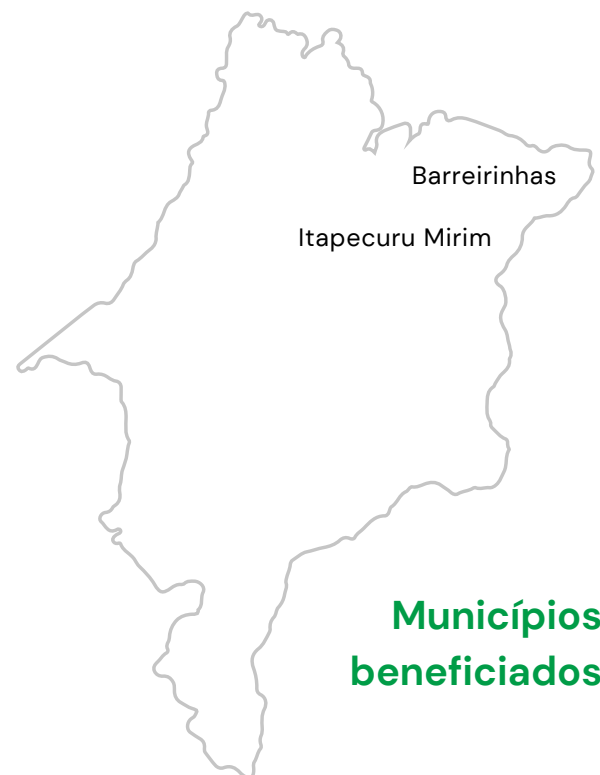
Apenas 25,9% dos Domicílios maranhenses possuem Saneamento adequado
(Fonte: NAD/IBGE)

! DESAFIOS

Definição e adequação dos projetos de 02 municípios, atendendo todos os requisitos do programa, junto a Caixa Econômica Federal com a finalidade de retirar as cláusulas suspensivas e iniciar as licitações.

13 PROJETOS
submetidos ao PAC

Mais de
R\$ 83 mi
de investimentos previstos



Municípios beneficiados

© PERSPECTIVAS PARA 2026

- Realização de todas as licitações;
- Início de 100% das obras conveniadas.

GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Otimizar a minimização do impactos ambientais e sociais causados pelos resíduos, na valorização dos materiais com inclusão de catadores, com todo o controle, desde a geração até a disposição final ambientalmente adequada, além de ações fiscalizatórias de forma justa e economicamente viável.



Mapeamento de sete áreas propícias para instalação de aterros e 22 estações de transbordo nos municípios.



São 24 municípios acompanhados para auxílio na elaboração ou adequação dos Planos Municipais de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos (PMGIRS).



Em 2023, o processamento adequado do lixo avançou 16,5% em relação a 2021, chegando a 33,1% no estado.

! DESAFIOS

O projeto enfrenta desafios significativos, que vão desde o cumprimento integral da legislação vigente até a limitação de recursos financeiros e estruturais. Apesar dos avanços normativos, a falta de investimentos adequados compromete a modernização dos sistemas, a ampliação da coleta seletiva e a destinação ambientalmente correta dos resíduos, exigindo esforços contínuos de planejamento, cooperação entre entes públicos e fortalecimento das políticas públicas.

37 cooperativas de catadores formalizadas e emissão de 8 DLAs

75 municípios mapeados para Transição a aterros sanitários



Aterros Sanitários em fase de licenciamento no Estado: Rosário (LO), Imperatriz (LI), Governador Edson Lobão (LP), Balsas (LI), Caxias (LP), Turiânia (LP), Vargem Grande (LP), Bacabeira (LP), Itapecuru Mirim (LO).

◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

Avanços quanto aos processos de licenciamento e construções do aterros sanitários, intensificação da exigência legal pela erradicação dos lixões, fortalecimento do apoio técnico, cumprimento da Lei nos municípios, formalizações de cooperativas e coletas seletivas implantadas, além de estímulo à educação ambiental estruturada e permanente voltada à gestão de resíduos.

MARANHÃO SEM QUEIMADAS

Contribuir para a redução do desmatamento e queimadas no Estado do Maranhão.



Realização de 16 blitzes e 15 palestras em eventos dos municípios, além de 35 capacitações das Brigadas Municipais.



Proibição do uso do fogo no manejo e limpeza de áreas rurais, entre 1º de agosto e 15 de novembro.



Em 2023, a emissão de CO₂ per capita foi de 25,57 toneladas. (Fonte: Seeg)

! DESAFIOS

Comunicação com as secretarias municipais e estaduais na articulação do programa.

92 municípios aderidos ao programa

4.000+ equipamentos doados



© PERSPECTIVAS PARA 2026

- Aumento de 50% dos municípios inscritos no Programa Maranhão Sem Queimadas;
- Maior engajamento das secretarias municipais nas ações realizadas durante a execução do programa;
- Aumento no quantitativo de equipamentos.



**SOCIEDADE
SAUDÁVEL,
SEGURA E
JUSTA**



MARANHÃO LIVRE DA FOME

Reduzir a extrema pobreza e a insegurança alimentar no âmbito estadual, incluindo ações de transferência de renda, inclusão socioproductiva e saúde para famílias em situação de vulnerabilidade socioeconômica.



Mais de 74 mil cartões entregues nos 217 municípios maranhenses, mais de 24 mil famílias mapeadas para receber próteses dentárias e mais de 50 mil famílias mapeadas para receber óculos.



Mais de 82 mil beneficiários com aptidões mapeadas para capacitações em 2026.



526 vagas de emprego disponibilizadas para os beneficiários do Programa.



Realização de seis turmas de capacitações na Grande São Luís.



Aproximadamente 432 mil maranhenses saindo da situação de extrema pobreza.



DESAFIOS

- Entregas dos cartões remanescentes – logística de entrega;
- Qualidade dos endereços;
- Participação nas Capacitações.

94.000+

famílias serão beneficiadas

Mais de

R\$ 75 mi

gastos na economia local



PERPECTIVAS PARA 2026

- Expansão das Capacitações;
- Implementar as alterações legislativas (aumento do valor do benefício e utilização do crédito para aquisição de alimentos e medicamentos; valor complementar a núcleos familiares com membros com deficiência; parcela extra na realização de capacitações).

PACTO PELA PAZ

Promover a cultura de paz, prevenir a criminalidade e fortalecer a cidadania, conforme Lei nº 10.387/15 e a Portaria nº 513/2016 – GAB/SSP, por meio da integração entre Governo, comunidade e instituições parceiras.



Entre 2024 e 2025, o Programa realizou mais de 40.000 atendimentos gratuitos em todo o Maranhão, levando cidadania, saúde, documentação e qualificação profissional às comunidades.



Mil novos profissionais qualificados e centenas de vagas de emprego abertas.



Redução aproximada de 6,3% da taxa de homicídios:
2024 (Jan. a Out.) – 22,46
2025 (Jan. a Out.) – 21,04
(Fonte: UEAC/SSPMA)

! DESAFIOS

- Garantir recursos humanos e logísticos suficientes (veículos, ônibus e materiais);
- Assegurar orçamento próprio e fontes de financiamento complementares;
- Viabilizar a assinatura e execução de convênios estratégicos;
- Implementar projetos estruturantes dentro dos prazos previstos;
- Ampliar o uso de leis de incentivo fiscal para projetos sociais permanentes.

182 Conselhos Comunitários Pela Paz ativos

40.000+ atendimentos realizados



© PERSPECTIVAS PARA 2026

- Expandir ações sociais integradas alcançando todas as regiões prioritárias;
- Ampliar e fortalecer os CCP's, com novas formações e maior autonomia jurídica;
- Qualificar profissionais e ampliar parcerias para geração de emprego e renda;
- Aprimorar uso de dados e georreferenciamento para orientar políticas de prevenção;
- Fortalecer o Projeto como política pública permanente de segurança e cidadania.

PROGRAMA CUIDAR DE TODOS

Fortalecer a Atenção Primária à Saúde para garantir a resolução da grande maioria dos problemas de saúde da população.



Oficinas de imersão do projeto Emanuela nas três Macrorregionais para fortalecer a Rede Materno e Infantil no Maranhão.



Reuniões sobre o indicador de vacinação, cursos de Sala de Vacina, capacitações em Sistemas de Informação, ESAVI e CRIE e oficina de Rede de Frio, envolvendo profissionais dos municípios.



Participação das 19 Regionais de Saúde nas oficinas do Programa, com Premiação dos 10 municípios destaques.



implantação do Planifica Maranhão em 214 municípios.



Três cursos de AIDPI, 15 oficinas infantis, 17 avaliações da IHAC, duas qualificações sobre manejo do RN de alto risco e Método Canguru e 12 formações do Projeto de Puericultura.



Entrega de 112 tablets e 112 kits de fardamentos aos ACS e ACE em Estreito.



Redução de 15,15% de óbitos maternos e 17% de óbitos infantis.

! DESAFIOS

- Consolidação da qualidade dos registros em saúde dos municípios;
- Rotatividade de profissionais na Atenção Primária municipal;
- Integração entre Atenção Primária e Vigilância em Saúde municipais;
- Desigualdades regionais;
- Monitoramento e avaliação contínua das metas pelos municípios.

Mais de

23 milhões
de investimentos

875.000+

equipamentos doados para as Unidades de Saúde da Família

192.490

kits de saúde bucal doados

49.172

acompanhamentos do estado nutricional em menores de 5 anos

483.818

doses de vacinas aplicadas em crianças menores de 1 ano



© PERSPECTIVAS PARA 2026

- Será realizada a premiação dos 38 municípios e dos ACS e ACE que obtiverem os melhores desempenhos nos Indicadores do Programa Cuidar de Todos;
- Serão entregues 22 mil tabletes e 22 mil fardamentos aos municípios;
- Será ofertado apoio técnico institucional pelos projetos Emanuela, FESMA e equipes da SES/MA para a execução do Programa Cuidar de Todos;
- O Programa Cuidar de Todos integrará as ações do Plano Estratégico Maranhão 2050.



 **TRANSPARÊNCIA
INTERNACIONAL**
Brasil



**GOVERNANÇA
EFETIVA,
INOVADORA E
CONECTADA**

**LO
O
X
E**

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS

Estruturar a gestão estratégica de pessoas por meio de seus diferentes eixos e temáticas.



Publicação do Decreto que institui a Política de Gestão Estratégica de Pessoas (Decreto nº 40.179, publicado em 23 de julho de 2025).



Instrumento de recadastramento dos servidores implantado.



Inauguração do Espaço Bem Estar (20 de maio de 2025), visando à promoção da saúde do servidor.



Levantamento das boas práticas em Gestão de Pessoas e elaboração da Pesquisa de Clima Organizacional.



DESAFIOS

A alta demanda de projetos em execução pela Secretaria de Estado da Administração exige a mobilização de um grande número de servidores, o que pode prejudicar a dedicação necessária para o desenvolvimento das medidas de fortalecimento da gestão de pessoas.

60.000+
servidores recadastrados

9.000+
atendimentos de Saúde
em 2025





© PERSPECTIVAS PARA 2026


Estima-se o retorno dos estudos para a reestruturação dos planos de cargos e de carreiras dos servidores do Estado, bem como a criação de uma estrutura de governança multissetorial, a finalização da avaliação de satisfação dos servidores e a implementação de trilhas de aprendizado para a capacitação de servidores.

GOVERNANÇA DA INFORMAÇÃO E REDES DE COOPERAÇÃO PARA A PROMOÇÃO DA TRANSPARÊNCIA PÚBLICA

Promover a governança da informação no Estado do Maranhão, fortalecendo a cultura de transparência pública.

 Levantamento e publicações de informações de transparência; Sistema Maranhão Transparente; três reuniões de colaboração e duas capacitações de servidores; Elaboração de Normativas e Manuais.

 Avaliação da Transparência Internacional – 7ª posição no Ranking Nacional; PNTP ATRICON 2025: Selo Diamante e 5ª maior nota do país.

 Cento e dois tipos de informações coletadas de 48 fontes; Três reuniões de colaboração com os órgãos estaduais; Duas Capacitações de servidores em transparência

DESAFIOS

- Ações Municipais dependem de ações do órgão de controle externo estadual – TCE, da Rede de Controle e da FAMEM;
- Garantia do engajamento dos envolvidos no projeto na etapa municipal.

Índice de Transparência do Governo do Maranhão em 2025

97,62%

Ranking Nacional do ITGP

7º nacional



PERSPECTIVAS PARA 2026

Conclusão das atividades da Etapa Estadual e início dos alinhamentos e preparativos da Etapa Municipal.

INFOVIA DIGITAL

Promover a interconexão das unidades de governo a uma rede própria, com acesso à internet dedicada.



Expansão e modernização da rede – interligação de 46 novos pontos e modernização de 13 pontos.



O Índice de Transformação Digital atingiu 82% em 2025, um aumento de 96% em relação a 2022. (Fonte: Índice AbepTIC).



DESAFIOS

- Uso compartilhado de postes;
- Cibersegurança e proteção da rede;
- Sustentabilidade e expansão contínua;

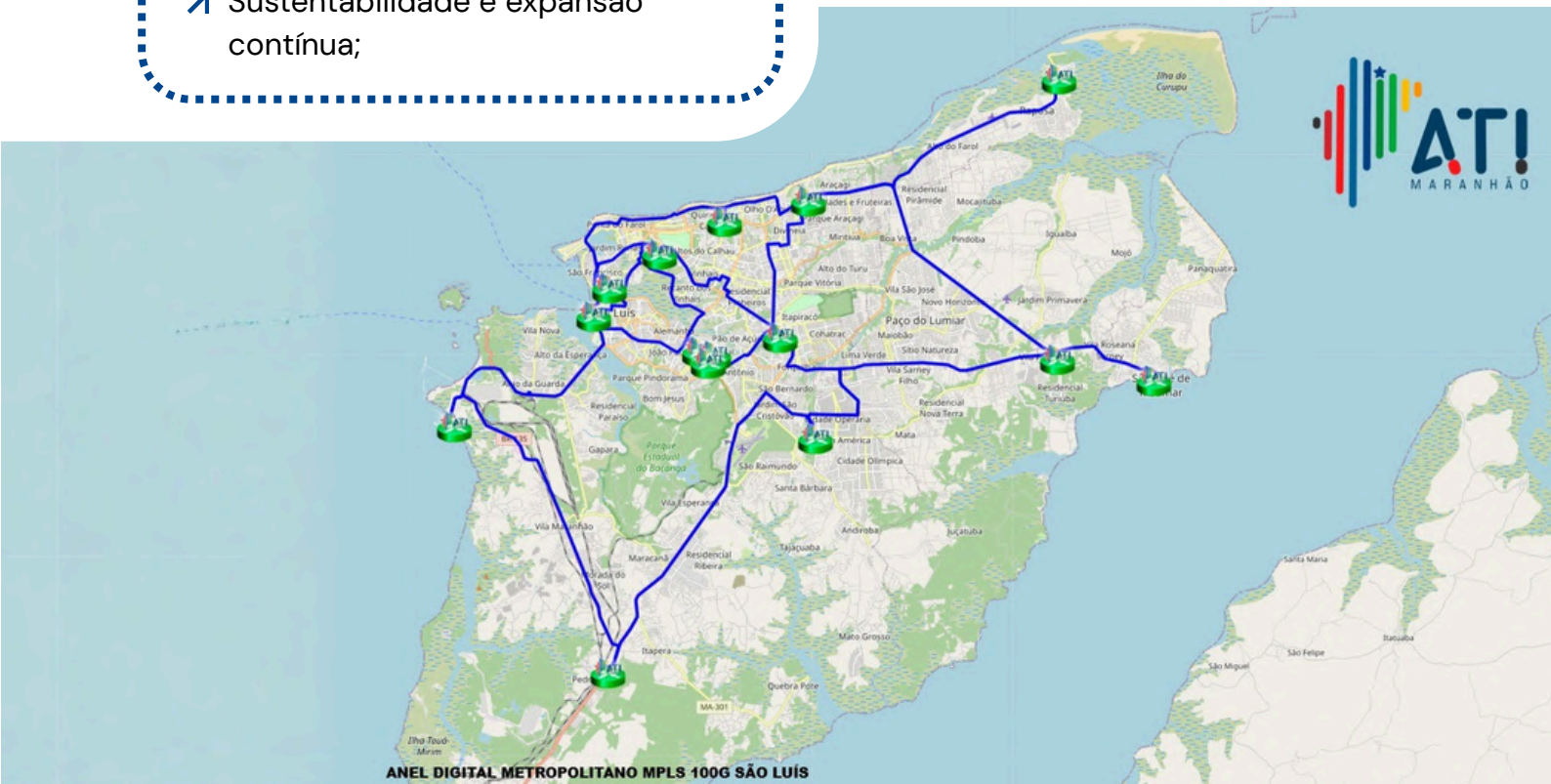
128 km

de expansão da fibra óptica

Mais de

R\$ 6,3 mi

de investimentos



© PERSPECTIVAS PARA 2026

- Atingir a Meta de Cobertura;
- Investimento federal do Novo PAC;
- Ampliação da inclusão digital.

UNIDADE DE RAMIFICAÇÃO NO CABO ÓPTICO SUBMARINO LUM@LINK DO CONSÓRCIO ELLALINK

Modernização da infraestrutura de conectividade do estado do Maranhão, interligando municípios, reduzindo a dependência de rotas terrestres e otimizando os custos operacionais com telecomunicações.



Maranhão dá passo fundamental para ingressar na era da alta conectividade por cabo submarino.



O Índice de Transformação Digital atingiu 82% em 2025, um aumento de 96% em relação a 2022. (Fonte: Índice AbepTIC).



DESAFIOS

- Regulamentação e licenciamento;
- Conectividade terrestre (Backhaul);
- Garantia de financiamento.

Mais de

R\$ 35 mi
de investimentos previstos



◎ PERSPECTIVAS PARA 2026

- Operação e benefício direto;
- Acesso a quilombolas e comunidades indígenas;
- Impulso ao ensino e pesquisa.



maranhao2050.ma.gov.br

